

ROMANIA
UNITATEA ADMINISTRATIV - TERITORIALA
MUNICIPIUL TARGOVISTE
JUDETUL DAMBOVITA

Municipiul Targoviste
C.U.I. 4279944
Str. Revolutiei nr.1-3, Targoviste, judetul Dambovita
Tel:0245-913928, fax:0245-217951
Web-site: www.pmtgv.ro
E-mail: primarulmunicipiulitargoviste@pmtgv.ro

Scrisoare de asteptari
utilizata in cadrul procedurii de selectie membri Consiliu de Administratie pentru
Societatea Municipal Construct S.A. Targoviste

Prezentul document a fost intocmit in conformitate cu prevederile legale in vigoare, respectiv Ordonanta de urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare, aprobata prin Legea nr.111/2016 si Hotararea Guvernului nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanta de urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice.

Acesta reprezinta un document cu statut orientativ, care exprima asteptarile Municipiului Targoviste, in calitate de autoritate tutelara, de la Societatea Municipal Construct S.A. Targoviste.

Scopul Scrisorii de asteptari este de a:

- stabili obiectivele pe termen scurt, mediu si lung ale intreprinderii publice;
- defini principiile de lucru si conduita asteptata din partea candidatilor;
- facilita intelegerea standardelor de asteptare din partea candidatilor de catre Municipiul Targoviste, ca autoritate publica tutelara;
- consolida increderea cetatenilor in ceea ce priveste capacitatea intreprinderii publice de a furniza servicii de calitate;
- ghida membrii Consiliului de Administratie in redactarea Planului de Administrare;

Asteptarile Municipiului Targoviste:

Municipiul Targoviste a infiintat in anul 2011, in calitate de asociat majoritar, S.C. Municipal Construct S.A. Targoviste cu domenii principale de activitate: Lucrari de instalatii electrice, Lucrari constructii cladiri rezidentiale si nerezidentiale, Fabricarea produselor din beton, Lucrari de instalatii sanitare, de incalzire si de aer conditionat, Lucrari de constructii si intretinere drumuri.

Viziunea generala a Municipiului Targoviste cu privire la misiunea si obiectivele intreprinderii publice, este ca la nivelul municipiului sa se dezvolte operatori economici capabili de reactie rapida si calitativa, la solicitarile administratiei locale.

In acest sens, in anul 2011, intre Consiliul Local Municipal Targoviste si Municipal Construct S.A. s-a semnat Contractul de delegare a gestiunii serviciului de constructii edilitare gospodaresti, componenta a serviciului de utilitate publica de administrare a domeniului public si privat al Municipiului Targoviste.

Obiectivele pe termen scurt pentru Societatea Municipal Construct S.A. sunt consolidarea structurilor de conducere si control, executive si neexecutive, definirea unor instrumente administrative capabile sa asigure eficienta functionarii societatii si cresterea capacitatii operationale (umana si dotare).

Din punct de vedere financiar, plecand de la structura de venituri a Societatii Municipal Construct S.A., se doreste ca prin consolidarea capacitatii operationale sa-si conserve portofoliul de servicii si lucrari si sa preia cat mai multe tipuri de servicii si lucrari cu caracter de urgenta ce trebuie realizate pe domeniul public al municipiului.

Activitatea este definita prin legislatia specifica:

- Legea nr.31/1990 privind societatile comerciale, republicata si actualizata;
- Ordonanta Guvernului nr. 71/2002 privind organizarea si functionarea serviciilor publice de administrare a domeniului public si privat de interes local;
- Ordonanta de urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare, aprobata prin Legea nr.111/2016;
- Ordonanta de urgenta a Guvernului nr. 79/2008 privind masuri economico-financiare la nivelul unor operatori economici, cu modificarile si completarile ulterioare, aprobata prin Legea nr.203/2009;

Activitatea societatii se desfasoara cu respectarea urmatoarelor principii:

- autonomie locala;
- responsabilitate si legalitate;
- protectia si conservarea mediului natural si construit;
- administrarea eficienta a bunurilor din proprietatea publica sau privata a unitatii administrativ – teritoriale;
- continuitate din punct de vedere calitativ si cantitativ, in conditiile contractuale reglementate;
- adaptabilitate la cerintele utilizatorilor ;
- transparenta decizionala si protectia utilizatorilor;
- liberul acces la informatiile privind serviciile oferite;

In linie cu principiile enuntate, in viziunea autoritatii tutelare, activitatea Societatii Municipal Construct S.A. Targoviste trebuie sa fie definita prin:

- profesionalism si performanta;
- transparenta si predictibilitate;
- etica si integritate;

Obiective:

1. Obiective generale:

- 1.1. Un oras in care mobilitatea intra si interzonală este crescuta;
- 1.2. Un mediu inconjurator sanatos,
- 1.3. Imbunatatirea conditiilor de viata ale populatiei;
- 1.4. Sustinerea dezvoltarii economico – sociale a localitatii;
- 1.5. Promovarea calitatii si eficientei serviciului prestat;
- 1.6. Dezvoltarea durabila a serviciului;
- 1.7. Promovarea programelor de dezvoltare si reabilitare pe baza unui mecanism eficient de planificare multianuala a investitiilor;
- 1.8. Protectia si conservarea mediului inconjurator si a sanatatii populatiei;
- 1.9. Consultarea cu utilizatorii serviciului in vederea stabilirii politicilor si strategiilor locale si regionale;
- 1.10. Adoptarea normelor locale referitoare la organizarea si functionarea serviciului;
- 1.11. Informarea periodica asupra politicilor de dezvoltare a serviciului;

2. Obiective specifice:

- 2.1. Executarea lucrarilor de construire, modernizare si intretinere a strazilor si a drumurilor, in stricta concordanta cu documentatiile de urbanism si pe baza studiilor de circulatie si de trafic.

2.2. Verificarea starii tehnice a strazilor, identificarea si localizarea degradarilor din carosabil si remedierea operativa a acestora.

2.3. Cresterea eficientei lucrarilor de construire, reabilitare si intretinere a strazilor si drumurilor, prin adoptarea unor solutii, material, tehnologii performante.

2.4. Evitarea sau limitarea deteriorarii domeniului public, determinate de executia lucrarilor de constructii, precum si refacerea zonelor adiacente afectate.

2.5. Amplasarea si mentinerea in perfecta stare de functionare a marcajelor rutiere si a marcajelor.

2.6. Amenajarea si intretinerea locurilor de parcare.

2.7. Dezvoltarea si amenajarea spatiilor publice, in concordanta cu necesitatile comunitatii locale si cu documentatiile de urbanism aprobate potrivit legii.

2.8. Administrarea, amenajarea si intretinerea locurilor de joaca pentru copii.

2.9. Intretinerea si repararea fondului locativ aflat in proprietatea Municipiului Targoviste, inclusiv a unitatilor de invatamant.

2.10. Construirea, intretinerea si modernizarea pietelor agroalimentare, a targurilor si oboarelor.

Societatea Municipal Construct S.A. realizeaza serviciile comandate de Municipiul Targoviste, pe baza de comanda, la preturi unitare stabilite de comun acord. Costurile serviciilor sunt acoperite din bugetul local al Municipiului Targoviste.

Societatea Municipal Construct S.A. nu incaseaza sume de la populatie sau agenti economici pentru serviciile/lucrarile executate la solicitarea Municipiului Targoviste.

Finantarea si realizarea investitiilor se fac cu respectarea legislatiei in vigoare prin initierea, fundamentarea, promovarea si aprobarea investitiilor publice, in temeiul urmatoarelor principii:

- promovarea rentabilitatii si eficientei economice;
- utilizarea veniturilor realizate pentru dezvoltarea serviciilor si a infrastructurii aferente;
- intarirea autonomiei locale privind contractarea si garantarea unor imprumuturi;
- obtinerea de fonduri nerambursabile;

Avand in vedere structura veniturilor, bazata pe incasari de la bugetul local, modalitatea de calcul a preturilor unitare asigura acoperirea costurilor si un profit de pana la 5% din cifra de afaceri. Profitul obtinut este in totalitate reinvestit, neexistand o politica de dividende.

Politica de investitii

Municipiul Targoviste asigura un volum al serviciilor/lucrarilor comandate catre societate astfel incat sa se ajunga la nivelul de dotare (realizarea de investitii in echipamente) care sa permita eficientizarea serviciilor/lucrarilor, aducand societatea la capacitatea de a raspunde comenzilor in timp util si in conditii de calitate.

Comunicarea cu organele de administrare si conducere ale intreprinderii publice

Pentru eficientizarea activitatii societatii, asociatul majoritar doreste realizarea unei structuri de conducere/coordonare/supraveghere flexibile, transparente, capabile sa asigure comunicarea intre structurile de conducere executive si neexecutive. Se doreste imbunatatirea structurii administrative si a fluxului decizional, plecand de la expertiza in domeniu a membrilor selectati pentru consiliul de administratie. Conditii privind calitatea si siguranta produselor si serviciilor societatii are la nivel executiv o conducere capabila sa asigure calitatea si siguranta serviciilor, insa in contextul noilor reglementari in domeniul serviciilor publice de salubritate si de intretinere a infrastructurii rutiere locale, se doreste de la membrii consiliului de administratie, expertiza si capacitate de documentare care sa aduca societatea la un nivel al dotarilor si resurselor (umane si logistice) capabile sa raspunda nevoilor determinate de piata si legislatia in domeniu.

Etica, integritate si guvernanta corporativa:

Asteptarile autoritatii publice tutelare in domeniul eticii, integritatii si guvernantei corporative au drept fundament patru valori:

- responsabilitate,
- profesionalism,

- integritate,
- transparenta

si patru principii corespondente care trebuie sa guverneze comportamentul etic si profesional al organelor de administrare si conducere:

- principiul responsabilitatii,
- principiul profesionalismului,
- principiul integritatii
- principiul transparentei.

Prin completarea consiliului de administratie se doreste o crestere a capacitatii administrative a conducerii executive si consolidarea unei structuri de gestiune a documentelor si asigurarea unui flux eficient al informatiilor si documentelor intre conducerea excutiva, auditor, CA, AGA, Municipiul Targoviste.

Mediul de afaceri in care opereaza intreprinderea publica

Scopul infiintarii Municipal Construct S.A. a fost acela de a executa lucrari de constructii edilitare gospodaresti, componenta serviciului de utilitate publica de administrare a domeniului public si privat al Municipiului Targoviste, la costuri minime pentru populatie, evitand disfunctionalitatile ce pot apare in relatia cu un prestator privat (conditii contractuale interpretabile, reactii in termen la solicitarile Municipiului Targoviste, etc). In plus s-a dorit o posibilitate de reactie rapida la nevoile de reparatii si interventie, independent de eventuale conditionalitati care ar parea din relatia cu prestatori privati (birocratie excesiva pentru semnarea de contracte pentru lucrari de valori mici, timp de reactie mare la solicitarile Municipiului Targoviste, documente decontare, etc). In acest context societatea functioneaza pe o nisa a domeniilor, acoperind tipuri de servicii si lucrari care nu intra in concurenta cu prestatori privati de servicii din domeniu.

Cheltuielile de capital, reducere de cheltuieli si alte aspecte ale afacerii:

Avand in vedere structura veniturilor si calitatea de asociat majoritar a Municipiului Targoviste, se doreste de la membrii consiliului de adminstratie o eficientizare a utilizarii fondurilor publice prin organizarea admistrativa adecvata a societatii. Pe baza experientei membrilor CA, se doreste o analiza a aspectelor legate de consumuri de material, costuri material, normare, flux de aprovizionare, termene de plata, etc care sa conduca la definirea de actiuni capabile sa eficientizeze activitatea societatii.

Propunerile candidatilor din declaratia de intentie, ca raspuns la scrisoarea de asteptari, trebuie sa vizeze o perioada de 4 ani (2021-2025).

MUNICIPIUL TARGOVISTE

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,

jr. Cătălin Rădulescu

**CONTRASEMNEAZĂ PENTRU LEGALITATE,
SECRETARUL GENERAL
AL MUNICIPIULUI TÂRGOVIȘTE,
jr. Chiru-Cătălin Cristea**